

泸县潮河镇瓦子中心小学校 2022 学年学校工作管理计划

一、指导思想

认真学习贯彻当前中央对教育提出的一系列方针政策,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以十九大和十九届历次全会精神,全面贯彻党的教育方针,紧紧围绕“办环境优美、队伍优秀、管理优良、成果优异的学校,让每一个孩子享受优质教育”的办学目标,牢牢把握“教育观念要有新跨越,学校管理要有新举措,校园建设要有新变化,教育质量要上新台阶”的工作要求,进一步深化课程改革,推进素质教育,提高教育质量;努力改善办学条件,促进教育均衡发展;巩固和扩大过去的建设成果,提升学校硬件资源的开发和利用效益;大力加强教师队伍建设,提升教育优质化内涵;进一步加强内部管理,又好又快地建设和谐校园。现将本期工作计划如下。

二、工作目标

1、进一步转变教育教学观念,让课改的新理念切实地走进课堂,全面加强教学常规管理,提高教育教学质量的效率。

2、加强教师师德和业务学习,增强竞争意识和服务意识,坚持走教师专业化之路。

3、抓好学校的术科教学、卫生和各项活动,提高学校特色办学水平。

4、学生“红三月”活动、三八妇女节庆祝活动。

5、努力改善办学条件,全面争取学校下操场系列维修工作,

6、完善各项规章制度,依章办事,依法治校,进一步规范管理行为。

7、加强教师队伍建设，营造和谐发展氛围，推进学校内涵建设。

三、加强师德师风建设

1、强化党员队伍建设，落实支部书记领导下的校长“一岗双责”。狠抓基层党组织建设，以党建带团建队建，加强在优秀青年教师、学科带头人中发展党员，健全把骨干教师培养成党员，把党员教师培养成骨干的“双培养”机制。推进“学习强国”学习教育常态化，常态开展“主题教育”，激活广大党员干部及一线教师的干事争先热情。

2、坚持教师思想政治学习教育，坚持传达学习上级党组织的决策部署，提高教师思想政治素质。克服党的领导边沿化，师德和政治学习走过场，师德教育会议随意取消等现象。全体教师必须认识作为教育人的职业特殊性，充分认识立德树人对中国特色社会主义新时代建设的重大意义。支部书记要带头讲党课，要始终把党的政治建设放在首位，将全面从严治党落实到每个支部和党员。

3、强化校园意识形态教育和管理。校（园）长要亲自抓意识形态工作，要亲自担任各类工作群的群主，主动管理和维护；要主动与教职工谈心谈话，定期进行师生思想动态研判，形成书面报告。全体教职工要坚定“四个自信”，增强“四个意识”，切实做到“两个维护”。

4、创新教师队伍建设，锤炼师德，筑牢师魂。强化教师国家责任感、政治责任感和教育责任感，突出教书育人价值取向，引导教师讲政治、讲规矩。健全师德教育、考评、监督、奖惩制度，推动师德建设常态化长效化。实行新教师入职宣誓、在职教师重温誓词和退休教师荣休仪式制度。完善师德考核，建立师德负面清单，把师德表现作为教师考核和聘任奖惩的重要依据，坚持开展各类评选表扬活动，树立教师良好形象。继续送培校长助理，邀请专家教授到镇开展讲座，

坚持“请进来送出去”培训优秀教师人才。

四、建立常规管理新秩序。

“平安”、“绿色”、“和谐”是当前学校常规管理新的建设要求，全体教职员工要切实树立“全员育人”，“全程育人”“全方位育人”的教育理念，积极参与到学校常规管理当中。

“平安”的主要内容有：第一是遵章守纪。有了良好的纪律，才会有平安的校园。我们要利用开学初的一段时间，把《小学生日常行为规范》的若干重点条款作为学生在校生活的“基本动作”进行学习与遵守。第二是教学活动的安全，要在保证环境设施安全的前提下，注重师生教学活动的安全，特别是体育课、相关教师要有针对性地开展安全教育，培养学生自我保护的意识与能力。学校将进一步执行教育教学安全责任制和责任追究制。第三是校园安全保卫工作。后勤、安办等部门要细致做好校舍安全检查，特别是防火、防毒、防盗、防溺水、防雷电以及学生集体活动、饮食安全的管理，消除安全隐患。健全突发事件应急处置机制，切实增强对突发事件的处理能力。

“绿色”的主要内容有：第一是卫生，这是一所学校的面貌与形象，必须抓实抓好。要增强师生的卫生意识和卫生责任，保证教室、办公室的整洁、美观，特别是各室房的卫生工作要扎实进行，以常态下“干净不干净”、“整齐不整齐”为主要衡量标尺，使校园常洁常净。第二是节俭，完善管理机制，建立登记、量化目标，加强日常检查，努力消除班级、办公室的水、电、物等浪费现象。第三是绿化，加强爱护绿化教育，班级的绿化要管理到位，做到适量、美观，

我们目前的校园文化、绿化在一定程度上有很大的局限性，但要在现有的基础上，集思广益，教育学生呵护现有的一草一木。

“和谐”的主要内容也有三个方面:一是学校政令的畅通与高效执行。令出必行,有责必负,有规必循,人人都要正确对待集体利益与个人利益之间的矛盾,保持学校工作的畅行无阻。二是人际关系的和睦,同事之间、师生之间、学生之间都要以和为贵,平等相处,相互谦让,不计小节。三是要加强家校联系,要牢固树立教育服务意识。除了组织开展好每期的家长会之外,还要利用各种互动平台增加与广大家长的情感沟通与思想交流,对于学困生与德困生,鼓励班主任和任课教师采用上门走访的形式寻求家庭教育合力,每学期每生不少于两次。

五、进一步落实立德树人根本任务

(一)确立科学教育理念,改变以往只抓教学成绩的陈旧观念,坚持把“立德树人”作为本期教学的中心环节,实现全员、全程、全方位“三全”育人理念。

(二)落实《中小学德育工作指南》,开足开齐开好艺术(含音乐、美术)体育与健康、劳动和综合实践活动、少先队活动等课程,做到“五育”并举,关注学生体质和心理健康发展,建立健全学生综合素质评价制度。继续落实艺体学科和体育学科同步考核制度。

(三)严格落实思政课建设。思政课是落实立德树人根本任务的关键课程,任课教师原则上是党员干部,或者是思想素质过硬的骨干教师。严禁思政课课时随意占课现象。

(四)创新德育活动。我校要针对学生不同阶段不同的年龄特点,积极设计德育活动,推进德育目标活动化,德育活动课程化,德育课程序列化。特别抓住我国传统节日时间节点、班队课、早会,确定不同主题进行系统文化教育。本期我校准备筹备六一儿童节和课服展,

展示学生系列风采。

(五)推进学生心理健康咨询室建设,开展好学生心理健康教育。建立特异学生、三残学生档案,定期进行心理辅导。本期我校要配备和培训更加优秀的心理咨询老师,提升心理咨询服务能力和水平,要积极依托泸县未成年人心理辅导中心和天兴镇心理辅导站开展活动。

六、坚持质量意识,抓实教学常规管理。

1、探索创新“六认真”检查模式。每月公示“六认真”督查情况纳入年度考核,坚持“课堂开放日”活动,坚持推门听课。对极个别工作态度“慵懒散”的教师,支部和行政要谈心谈话,要综合施策,坚决不能让教学负能量滋长泛滥。过程管理一定要注重“仪式感”:坚持检查督促的及时通报;教研活动要规范要求,不能上成随堂课;研讨和集体备课要找好场所,有开始有过程有点评;对后进教师谈心谈话要正规,要有记录,要利用特定的氛围形成震慑。

2、切实加强教学常规管理。

从备课(提高有效性)、上课(体现时代性)、作业(加强精选性)、辅导(注重及时性)、评价(倡导发展性)等环节入手,切实改进教学常规工作,提高教学效率和质量,培养学生学习的兴趣和学会学习的能力,切实实现减负增效。期初责任教研组长制订明确工作细则,并在期初、期中分别开展自查整改活动,期末进行检查评比,使每一名教师扎扎实实做好应该做好的本职工作。

3、努力提高教学质量。学校要抢抓泸县教育高质量发展的历史机遇,理直气壮加大教学质量考核力度,提质增效。教学是一门艺术,艺术是可以学习的,可以提高的。各学校要想方设法围绕“课堂教学”抓质量,要认真领会“双减”政策,在“课堂教学”和“作业批改”

上下功夫，找质量。主动邀请县进修校专家到校进行教学视导，解剖学校的教学管理模式，精准施策。以教体局新的政策为导向，建立健全教学质量内控机制，优化教师激励制度。充分研读教体局考核文件（特别是优生外流考核），合理统筹经费，强化教育教学质量目标激励。积极落实班主任津贴，尊重中层干部对学校工作的特殊贡献，体现多劳多得、优绩优酬。对个别混日子的教师，通过制度考核的杠杆让他少得利益，让他评优不容易，让他职称评定有困难。对优秀的教师大力表扬，让他们多得利，多收益，让他们有获得感和幸福感，不能让优秀的教师流汗还流泪。

4、加强“五项”管理，减轻不合理学业负担。建立学生睡眠、手机、作业、读物、体质全程监测管控机制，强化督导检查，确保“五项”管理落地落实。

5、推进学校艺体学科教学和考核工作。坚持“三开”和“三开放”，坚持体育大课间，坚持音乐美术体育等艺体学科按课本上课，认真进行过程考核。精心组织大课间训练，迎接全镇大课间展演和艺体特长展评。

七、坚持科研先导，丰厚学校发展内涵。

科研是发展教师、发展学校的重要途径。本学期的教科研工作要抓好四大主题：

1、加强校本培训，促进教师的专业化发展。以不会的随时向会的请教，熟练的教不熟练，以走出去请进来等多种方式为途径，努力提高教师的整体水平和能力。另外，教科处要挖掘校本资源，充分发挥现有学科带头人、骨干教师等骨干力量的引领作用，责任主持开展课堂研讨、专题讲座、教师座谈等校本培训活动。

2、落实校本教研，倡导行动研究。

以科研指导教研，各部、各教研组要以研究课题为主线，

继续以《以能力为导向的整合情景教学课例研究》为导向，在去年理论学习的基础上，深入教学实践的探索与研究。以课堂教学为抓手，以课例为载体，切实提高每位教师的教科研能力。积极倡导教师将理论学习与自己的教育行为结合，并将有价值的反思总结成文，向核心教育刊物和主流评比活动投稿，努力提高层次，增质增量，这是对教师个人考核、教研组考核、各部考核、学校考核的重要依据。今后，学校将进一步凸现这方面的具体要求与奖惩力度。

3、加强过程性管理，扎实推进我校课题的研究进程。

上学年，我校向上申报的课题已结题，本期我校从学校层面、教师范围都要从新设置和争取新的课题研究，且保质保量做好课题的过程性工作，并积累好相关资料。努力让课题研究锤炼一批骨干教师，引领一批青年教师。本期力争我校教科研工作能在区级范围内展开一定的局面。

八、提高安保意识，创建平安校园

安全是学校工作的一根高压线，触碰不得，针对小学生自制能力差，意识淡薄这一特点，我们坚持制度保障，预防为主的原则。

1、学校成立了以校长为组长的领导小组，修改制定更为完整的安全制度和预案，重视家校联动，多种形式开展以交通、食品卫生、防溺水、校内外安全的反复强调，全校性留守儿童家访、特异学生咨询、潮河镇派出所、镇卫生院到校培训和演练，要求班队活动多次进行防火、防电、防骗、防水、防毒、防网络、防烟花爆竹防溺水、森林防火等演讲，每周、每班学生安全教育体验馆体验，安全工作做到

安全天天讲、会会讲、时时讲的原则；学校机构层层签定安全责任书，安办与学生、家长签定安全协议，每逢节假日发放“至家长的安全告知书”，提高学生安全防护意识。

2、坚持新冠肺炎疫情防控措施常态化，严格贯彻落实国家和省、市、县、镇新冠肺炎疫情防控工作要求，细化措施，积极防御。随时备足疫情防控物资。加大三防建设和加强值日护导工作。严把校门关，落实进出校园登记制度，严禁外来人员随意进出校园，同时增添了监控摄像头及安防设备，增强了学校安保力度。

3、高效运转安全宣传教育体系，畅通安全信息渠道，充分发挥校园广播、宣传栏、集会、家长微信群、校讯通平台等阵地作用，广泛开展形式多样、内容丰富的安全教育活动。

4、定期安全演练，真演真练，不走形式；门卫室、校园监控、灭火器等安全设施要详细检查，及时补充；加强消防、交通、游泳、饮食、网络、传染病预防等安全教育，加强校园周边综合治理，创造平安、祥和的校园环境。

5、常态化开展禁毒铲毒、森林防灭火、防溺水、交通、校园欺凌、法制讲座等安全教育工作。

6、坚持每月定期进行学校安全大检查，定期进行水电、校舍安全等专项检查维修，如发现隐患，建立台账，及时整改，以确保师生安全。

九、党建、工会工作

强抓党建工作，规范、明确了瓦子小学党支部支委的职务、分工，召开瓦子小学支部系列会议，学习各级要求党员干部、一线教师应学

习的相关会议精神和法律法规，定时召开三重一大会议，务实完成系列党建工作。抓好工会和妇女工作。坚持党支部领导下的工会主席负责制，依法依规保障教职工工会权益，组织开展文明健康的工会活动，积极关心支持妇女工作委员会开展工作。有效地督导工会按规办事，认真、规范、守纪、不超原则性地预算、支付、结算工会账务，照规矩开展工会活动，增强教师队伍的团结、协调、凝聚力，丰富教职工生活。

十、后勤工作

1、坚持规范科学管理，后勤的服务意识得到进一步加强。

进一步加强了后勤财务管理，遵照党的教育方针和坚持勤俭办学的原则，进一步确立后勤为学校教育服务的思想。后勤工作本着花小钱、办大事、办实事的原则，一方面为学校算经济帐，做到当家理财；另一方面，千方百计解决教师、学生的学习、生活所急需的物资，保证教师、学生能安心工作和学习。

2、进一步明确校产管理职责，做到室室有人管、物物有人管，建立物产保管使用责任制度，尤其是一些教学损耗品的领用、登记与核销，努力消除水、电、物的浪费现象，尽量做到物尽其用，财尽其效。

3. 加大后勤财产、财务的管理和透明度

坚持加强对后勤的财务管理，实行民主监督，做到资金收入及时入账，支出上有经手人、证明人、批准人，手续需齐全。同时定时进行内审财务核对，接受内审组审核。

十一、课后服务工作

精心设计课后服务方案、课程，严格课后服务过程化管理、考核，做好课服系列宣传、展示、家校沟通等工作，大力倡导、鼓励、表扬、奖励各类参竞赛，力争办好高质量课后服务，促我校学子全方位发展。

十二、坚持科学管理,追求改革发展高效益

管理是学校有序发展、科学发展的关键因素。根据学校实际情况，下阶段要扎实做好以下几项重点工作：

1、塑造中层管理形象，加强领导干部思想作风建设。

我校中层干部队伍年轻化为人为事、处理突发事件等经验、业务能力还有待提高，但人人心系学校发展，富有进取精神和顽强的斗志，这是我校各项事业取得略有进步的坚实基础。一是为进一步塑造良好的管理形象，要求广大中层干部努力实践四个方面的作风：一是加强和维护班子团结。能容人、容言、容事，记人之功、谅人之过、容人之短、学人之长，强化“一荣俱荣，一损俱损”的思想共识。二是提高个人修养。努力实践“知难而进、勇于创新的精神，艰苦奋斗、务求实效的精神，淡泊名利、无私奉献的精神”，工作面前讲原则，利益面前讲风格，少当评论员，争当战斗员。三是带头弘扬学习之风。加强条线管理理论的学习，成为岗位工作的行家里手；加强现代教育思想、先进教改经验的学习，成为教学工作的精兵强将。加强领导方法、领导艺术的学习，努力提高驾驭分管工作的水平，做到客观分析新情况、灵活研究新问题、大胆开拓新思路、努力达成新成效。四是狠抓工作任务的落实。计划写得再好，如果得不到落实，那只是一纸空文。落实是一个人的能力，是忠诚敬业、恪尽职守的表现；落实是一种责任，是言行一致、脚踏实地的作风，落实又是一种技巧，它需

要较高的素质，跨越种种障碍，创造条件，克服诸多困难，才能将五彩的梦想转变成真实的存在。

2、明晰条线管理目标，建立和完善量化考核制度。

我校要以县教育局、镇教管中心督导和考核、学校教代会精神为准绳，学校工作计划,各处室、各部要有针对性制定学期工作计划与目标，并细化、分解到班、教研组和个人。突出指标性、导向性、可操作性和精细化管理的要求，各层面工作要有品牌意识和争先创优意识。各类计划目标的审定、上交要及时，跟踪督查，阶段评析，材料积累要准确有效，加强逐级监控力度，追求落实过程的实效性。每月、学期末，我们将组织力量进行量化考核，倡树形成优胜劣汰、效率优先、多劳多得、优劳优酬的工作和管理局面。

3、优化后勤管理措施,提高保障意识和服务质量。

进一步明确校产管理职责，做到室室有人管、物物有人管，建立物产保管使用责任制度，尤其是一些教学损耗品的领用、登记与核销，努力消除水、电、物的浪费现象，使财尽其效，物尽其用。弘扬艰苦奋斗精神，立足学校发展作好规划和设计，筹措资金，精心设计，严密组织，有计划开展基础设施建设，本期初将大力完成学校食堂的改造，解决远路学生的中餐问题，并争取能解决学生的早餐。改善教师办公条件等，常规做好校舍的维护与修缮工作。继续调动后勤人员的工作积极性，加强对临时工的管理，树立服务意识，提高服务质量。

十三、坚持与时俱进，促进各项工作迈上新台阶。

1、提升教育信息化水平。

教育信息化，是教师不可回避的发展现实与时代要求。信息化管理、信息技术的日常应用、信息技术与学科教学的整合，已经与广大

教师息息相关。我校的教育信息化已有了一定的规模。本学期主要工作是:第一，提高信息化硬件水平，积极争取条件，各主要办公室更新配齐电脑。第二，加强信息技术 2.0 培训，达到“骨干教师示范、青年教师过硬、中年教师过关、老年教师适应”的要求。第三，强化设备使用，提出合理的使用要求，制订有效的监督措施，发挥设备设施的使用效益，进一步用好多媒体教室和电教设备，促进教学效率的提高。第四，完成校园网站的建设，发挥网络在师生学习、教学研究、信息交流等方面的作用。

2、继续加强外宣工作，塑造学校在上上级主管部门、兄弟学校、社会、家长心目中的良好形象。

3、积极协调学校与教育局、与地方党政的关系，努力为学校的发展创设一个宽松、和谐的环境。

4、做好财务、计生、文档、信访、工会、离退休及临时突来的各项工作，力争能解决教师的后顾之忧。保持和争创各条线的先进。

2022 年，是学校的内涵发展年。我们有上级的正确指引和大力支持，有以往扎实的基础，有规划的的准绳，有全体教师的群体合力，一定能建设一个活力校园、实力校园、魅力校园。愿我校全面工作在新的年能更上一个台阶。

泸县潮河镇瓦子中心小学校

2022.3