

泸县立石镇立石中心小学校 2021-2022 年 管理方案

紧紧依靠学校行政班子、党支部、工会，围绕学校即安全第一、质量第一、德育第一、健康第一“四个第一”的发展目标，积极探索，开拓进取。全力打造立人教育，倡导学生立言、立行、立德、立智，从而达到立者行天下。努力实现一个简单目标：站在校门看学校赏心悦目，学生来到学校有事情做，全力推进“五项管理”和“双减工作”，全面贯彻党的教育方针，强化精细化管理；进一步加强两支队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。

一、党的建设工

（一）始终坚持以毛泽东思想、邓小平理论、科学发展观、社会主义新时代思想为指导，紧紧围绕“学党史、悟思想、办实事、开新局”的总体要求，认真学习了十九大会议精神及十九大五中、六中全会精神，先后认真抓好个人自学、集体学习、研讨交流、为群众办事实践活动等上级组织要求的“规定动作”，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

（二）充分发挥党支部战斗堡垒和党员的先锋模范作用，抓好意识形态和网络意识形态工作，定期开展“两学一做”，学习党章党规，学习习总书记系列讲话精神，按时组织党员开展“三会一课”，开展千师进万家，残疾儿童送教上门等走服引活动；持续做好“学习强国App”的推广。

（三）利用党日活动契机，带领全体党员开展不忘初心牢记使命

教育活动，让全体党员深刻感受红色政权来之不易、新中国来之不易、中国特色社会主义来之不易。

（四）做好党风廉政建设社会评价工作，推进廉洁教育进学校，使每一位教师都能廉洁从教，依法从教。

二、师德师风建设

（一）始终以教师职业道德规范来要求自己，真正做到热爱教育、热爱学校，热爱学生，以校为家；做到谦虚谨慎、尊重同志，向经验丰富的老教师学习，向优秀的学科带头人、骨干教师们学习。坚持每月进行师德师风专题教育，定期不定期对教师进行师德师风约谈提醒，每年组织师德师风考核。

（二）开展会前学习法律知识活动。使教师们在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，进一步提升对法律法规的认识。

（三）重视业务知识的学习。逐步完善教师考核和奖惩制度，进一步调动广大教师的积极性。

（四）廉洁自律、严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立和谐的人际关系。

三、重点工作

（一）五项管理和双减工作

学校深入贯彻教育部印发的《关于进一步减轻义务教育阶段学生

作业负担和校外培训负担的意见》，扎实推进五项管理工作，严格制定作业管理、睡眠管理、手机管理、读物管理、体质管理制度，落实了相应的措施，考核检查严格对标对表。学校以“减负提质并行”为指导思想，办好有温度有质量的课后服务，让每一位孩子个性特长得到培养，以乐促智，以技促能，以读养德，最终达到促进学生德智体美劳全面发展的目标。

（二）强化课堂教学工作。明确了抓教学常规落实的方向，反复宣讲“质量第一”、质量是教师生存的生命线，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。坚持开展青蓝工程、一帮一活动，坚持每年人人上教研课，坚持组织教研组集智备课活动。学校积极进行课程建设，打造特色课程。

（三）进一步加强德育工作。坚持德育第一、德育为先的管理理念，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。学校还逐步完善了各项德育管理制度、激励措施，加强了德育工作的考核力度。坚持开展每周特色主题班会活动，让学生受教育，教师受鼓舞。加强对留守儿童和五类特异儿童的关爱工作，加强了对问题学生的心理健康辅导，增强孩子们的自信心和幸福感。

（四）狠抓安全教育。安全责任重于泰山。安全不保，何谈教育。这些掷地有声的语言警钟长鸣，每月要召开安全工作例会，每月要集中进行安全隐患排查整改，每周要安排安全常规工作，每天要进行安全常规教育。在防溺水工作、道路交通安全、食品卫生安全、消防安

全、传染病防控、森林防火、楼道防踩踏、校园防欺凌、防雷击防触电等方面下足功夫。

（五）加强艺体工作。抓好体育工作是师生身体健康的保障。每年定期召开体育文化节，提升师生的体育素养，每年严格开展学生体质健康测试，坚持做好体尖生的培养，积极参加县上的各类竞赛活动，落实“每天锻炼一小时，健康生活一辈子”理念，推进阳光体育大课间活动，保证让每位学生在校期间体育锻炼不低于1小时，多为国家培养健康的社会主义接班人。

学校艺术教育再上一个台阶，学校现有音乐美术专职教师6名，强劲的师资保障了让每名学生掌握一项艺术技能的目标实现，学校每年召开校园艺术节暨校园赏花节检验了学生的艺术成果。

（六）科研工作。学校大多数教师已经认识到科研兴教、科研兴校的重要意义，教育科研能丰富教师的内涵，改变教学的方式，优化生命的状态，促进教师专业成长。

（七）新冠肺炎疫情防控工作。全面落实省市县对新冠肺炎疫情防控的要求，贯彻新冠肺炎疫情防控要求，根据预防为主、防治结合、依法科学、分级分类的原则，外防输入，内防反弹。一是严把校门关，进行体温筛查，把发烧、咳嗽等明显症状的人员杜绝在校门外，二是严格消杀，每日对环境进行消杀，每日加强晨检午检，真正做到早发现、早隔离、早治疗；三是正确引导，正面宣传，不引起学生和家长的恐慌。四是强调不得与中高风险去的人员接触。五是要求戴好口罩，用七步洗手法正确洗手等。

（八）后勤工作。为了缓解学校教学用房的紧张，学校努力争取926万综合楼已经竣工。

四、廉洁自律

（一）重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党风党纪教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

（二）认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

（三）用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。

泸县立石镇立石中心小学

2021年9月