**泸县牛滩镇牛滩中心小学校**

**年度学校管理方案（2022-2023）**

以体艺和诗词楹联为载体，以培养学生特长为己任。实现学生主动发展、教师自主发展、学校持续发展。达到办学理念先进、教育资源丰富、学校特色明显、学生素质优异、发展后充足的目标。成为学生眷恋、家长颂扬、社会赞誉的名校。努力争取创建成为“泸县西部义务教育发展的窗口”。

**（一）创建“示范支部”**

开展主题党日活动，坚持“三会一课”规范化。认真开好民主生活会，召开专题组织生活会。开展批评与自我批评，并在教师中进行民主评议、党员互评。

**（二）****依法治校**

通过教代会、教职工大会，建立健全考核制度，实现依法治校。

**（三）教师队伍建设**

潜心打造一支“和谐、向上、阳光、激情”的教师队伍，健全激励机制，建设研究型教师群体。从而打造特色学科、形成优势学科。

1、进一步落实教师外出跟岗培训制度，每学期都要分别派出一部分教师外出跟岗培训；

2、创建校级名师工作室，继续推行师徒结对工程。推动学校青年教师走向成熟教师，成熟教师走向优秀教师，优秀教师走向骨干教师，骨干教师走向教学名师。

3、加强骨干教师上示范课，青年教师进行优质课比赛，促进青年教师迅速成长。

4、认真落实教师培训，提高教师专业化水平。

5、完善教师评价制度，鼓励教师改革创新。

**（四）学生成长项目**

1、开展校园读书节活动，提升学生修养。

2、加强学生品行的养成教育，促进学生身心健康发展；

3、开展劳动实践活动，促进师生养成劳动光荣的习惯。

4、加强家校联合，根据家长和学生的需求，制定学生发展规划，促进学生全面和个性发展。

5、推动班级建设变革与班主任的专业发展。

**（五）教学模式研究项目**

1、严格落实“双减”和“五项管理”，优化课程教学变革。

2、加强“集智备课”的指导，落实教师备课、上课、作业设计方案。

3、引导教师树立“以生为本，以学定教”的教学理念，努力提高学生自主学习的能力，不断提高学校办学质量。

4、改变教育教学评价。

5、加强抽考年级的管理，提升教学成绩在全县排名进入前20名。

**（六）教学资源开发项目**

1、通过整合资源，为师生搭建丰富的网络教学资源平台。

2、创建两间标准化多媒体教室。

3、整合开发校内教学资源，实现资源共享。

**（七）精品课程发展项目**

1、学校根据学生成长点、家长需求，以及教师和聘请社会专业人士专业水平开设课后服务兴趣课程，进一步整合优化，重点实施好以下课程：诗词楹联课程、体育课程（足球课程、篮球课程、气排球课程、乒乓球课程、羽毛球课程、田径课程）、艺术课程（扎染课程、版画课程、电子琴课程、二胡课程、舞蹈艺术课程、声乐课程、绘画艺术课程、书法艺术课程）、科技创新课程，为特长生搭建好发展个性的平台。

2、将校本课程，融入学校文化，打造一批在全县乃至全市有一定影响的特色课程、精品课程，让学校特色推进学校整体发展。

**（八）现代学校制度建设项目**

1、完成以“三牛文化”为主题的校园文化建设。

2、进一步完善学校考核制度，激励教师工作热情。

3、编定校史。

4、制作学校宣传片。

5、建立档案室。

6、录制校歌。

**（九）基础设施改造项目**

1、完成食堂加层的建设项目。

2、完成学校操场护坡挡土墙改造。

3、修建教师周转房。

4、进一步美化校园环境。

5、进一步优化教学资源，完善学校办学设施，优化学校办学条件。

**（十）家长驻校轮值工作**

建立学校家长委员会和班级家长委员会，深化家长驻校轮值工作，倾心打造家校共育工作。

**（十一）推进“互联网+教育”深度融合**

做好智慧课堂、同步课堂和希沃课堂教学平台培训工作，为学校的教育信息化发展提供保障和技术支持。

**（十二）工会**

不断了解和完善工会会员信息，通过工会工作关心、帮助每一位教师，保障教师的福利待遇。